



Kohtla-Järve Spordikeskuse arengukava 2026-2036

Kohtla-Järve 2026



Sissejuhatus	2
1. Olukorra analüüs ja hinnang	3
1.1. Spordikeskuse roll Kohtla-Järve linnas	3
1.2. Spordikeskuse taristu	4
1.3. Spordikeskuse pakutavad teenused ja kliendid	5
1.4. Spordikeskuse töötajad	6
1.5. Spordikeskuse majandamine	7
2. Koondhinnang olukorrale ja sellest tulenevad kesksed arenguvajadused	8
3. Kohtla-Järve Spordikeskuse strateegia	10
3.1. Töökorralduse põhimõtted	10
3.2. Visioon aastaks 2035 ja selle saavutamise mõõdikud	10
3.3. Missioon	11
3.4. Eesmärgid ja tegevussuunad	11
4. Tegevuskava	11
5. Investeeringute vajadus	15
6. Arengukava täitmise seire ja ajakohastamine	16

Sissejuhatus

Kohtla-Järve Spordikeskus on oluline kogukondlik, hariduslik ja kultuuriline keskus, mille roll on pakkuda aktiivset eluviisi ja enesearengut eri sihtrühmadele, toetada spordilembust ning edendada kohalikku kogukonnaelu pakkudes võimalusi sisuka vaba aja veetmiseks.

Kohtla-Järve Spordikeskuse (edaspidi spordikeskus) arengukava koostamise eesmärk on määratleda keskuse arengusuunad, prioriteedid, tegevused ja investeeringud perioodiks 2026–2036, et tagada asutuse jätkusuutlik ja mõjus toimimine. Arengukava koosneb kuuest peatükist. Esimeses peatükis antakse ülevaade spordikeskuse senisest arengust, hetkeolukorrast hallatavate objektide lõikes. Teises peatükis esitatakse koondhinnang spordikeskuse olukorrale tervikuna. Kolmas peatükk keskendub strateegiale, mille raames sõnastatakse spordikeskuse visioon, tegevuse aluspõhimõtted, missioon ning peamised eesmärgid ja tegevussuunad. Neljas peatükk kirjeldab eesmärkide täitmiseks kavandatud tegevusi. Viies peatükk keskendub investeeringuvajadustele. Kuuendas peatükis määratletakse arengukava täitmise seire ja uuendamise kord.

Arengukava koostamise käigus viidi läbi seminar(23.04.2026) olukorra hindamiseks ja visiooni seadmiseks aastani 2036. Seminaril osalesid spordikeskuse töötajad. Sisendeid arengukavasse koguti partneritelt e-küsitluse kaudu märtsis 2026.



Spordikeskuse strateegia seadmisel ja tegevuskava koostamisel võeti arvesse Kohtla-Järve linna arengukavas ja eelarvestrateegias, Ida-Virumaa maakonna arengustrateegias ja Eesti spordipoliitika põhialustes kirja pandud seisukohti.

Arengukava koostamises protsessi koordineerisid Spordikeskuse juhataja Ilona Maharramova ja Spordikeskuse referent-juhiabi Teesi Mooses-Kriisa. Arengukava dokumenti aitas kokku panna OÜ Geomedia konsultant Rivo Noorkõiv. Täname kõiki, kes andsid oma panuse käesoleva dokumendi valmimisele.

1. Olukorra analüüs ja hinnang

1.1. Spordikeskuse roll Kohtla-Järve linnas

Kohtla-Järve Spordikeskus (edaspidi spordikeskus) on Kohtla-Järve Linnavalitsuse hallatav spordiasutus. Spordikeskus juhindub oma tegevuses põhimäärusest¹, mille sätestatakse, et Spordikeskuse tegevus on suunatud eeskätt linnaelanike aktiivse eluviisi, liikumisharrastuse ja spordi propageerimisele, spordi- ja kultuuriürituste korraldamisele, ajaloo- ja kultuuriväärtuste säilitamisele ning spordikeskuse kasutusse antud linnavara haldamisele. Seega on spordikeskuse tegevused suunatud ennekõike linna elanikele, et osutada mitmekülgset sporditeenust, luua tingimused ja võimalused tervise-, harrastus- ja võistlusspordiga tegelemiseks ja sporditraditsioonide järjepidevuse tagamiseks. Seejuures on oluline koostöö linna haridus-, kultuuri- ja spordiasutustega, et tagada elanike spordi ja tervislike eluviiside viljelemine, nende propageerimine ning tervisespordi, võistlusspordi ja kehalise kasvatuse edendamine. Spordikeskusel on oluline koht vaba aja sisustamisel, viies läbi erinevaid sündmusi koolide, spordi-, kultuuri- ja haridusasutustega ning spordiklubide ja ettevõtjatega nii kodu- kui välismaalt. Spordikeskus on liitunud maakondliku sündmusteportaalliga idaviru events².

Spordikeskuse töötajatega toimunud seminaril iseloomustati spordikeskust järgmiste märksõnadega. Tegemist on suure, multifunktsionaalse, kaasaegse ja potentsiaali omava organisatsiooniga.



¹ <https://k-jsk.ee/wp-content/uploads/2024/01/maarus5.pdf>

² <https://www.idaviru.events/>



Kohtla-Järve linna arengukavas 2016-2034³ tuuakse välja, et spordivaldkonna materiaal-tehniline baas sh. hooned ja rajatised vajavad rekonstrueerimist ja renoveerimist. Alalõikes sport, kultuur, vaba aeg on toodud, et spordi ja vaba aja teenuste konkurentsivõimeliseks osutamiseks on vaja investeringuid nii objektidesse, tegevusvahenditesse kui personali arengusse. Eraldi tuuakse välja Järve asumisse spordi- ja vaba aja rajatiste rajamine, arvestades teenuste paketi kompleksust ning mitmekesisust. Kohtla-Järve linna arengukava 2016-2034 osa II tegevuskava⁴ näeb ette spordiväljakute renoveerimist ja rajamist. Käesolev arengukava toetab linna eesmärki tagada elanikele mitmekesised ja kättesaadavad liikumisvõimalused.

Kohtla-Järve linna eelarvestrateegias aastateks 2025-2029⁵ märgitakse vajadust arvestada linna arengu planeerimisel iga linnaosa vajadustega. Spordi, kultuuri ja vaba aja võimaluste arendamiseks panustatakse ligi 9 miljonit eurot. Ahtme spordihalli ja välijõusaalide arenguks nähti Spordikeskusele 2025. aastal 150 000 eurot, 2026. aastal 150 000 eurot ja 2027. aastal 50 000 eurot. Ahtme spordihallis on plaanis välja vahetada tartaankate ning tegeleda maja välisfassaadiga.

Ida-Virumaa arengustrateegias 2023-2035⁶ soovitakse, et Ida-Virumaa pakub mitmekesiseid liikumis- ja sportimisvõimalusi oma maakonna ja maakonnavälistele sportlastele ning liikumishuvilistele. Maakonnas toimuvad atraktiivsed üle-eestilised ja rahvusvahelised spordiüritused, mis toovad maakonda inimesi väljastpoolt. Oluliseks peetakse spordielu sidustamist teiste valdkondaega, näiteks turism, haridus, sotsiaalvaldkond, kolmas sektor, ettevõtlus.

Arengukava koostamisel järgiti Eesti spordipoliitika põhialused aastani 2030⁷ kirjapandud põhimõtteid, et valdav osa elanikest liigub ja spordib; liikumine ja sport on tugeva organisatsiooniga oluline majandusharu ning tööandja; liikumine ja sport on vaimsuse, sidususe ja positiivsete väärtushinnangute kandja ning Eesti on rahvusvahelisel tasemel tulemuslikult ja väärikalt esindatud.

1.2. Spordikeskuse taristu

Spordikeskuse koosseisu kuuluvad Wiru Spordikeskus, Spordihoone (Järveküla tee 44), Ahtme kergejõustikuhall, Kohtla-Järve Jäähall, Jalgpalliväljak(Järveküla tee 39a) ja Staadion Altserva 6. Objektide kasutuskooormus on intensiivne ja mitmete rajatiste puhul on täheldatav vajadus investeerida.

Spordikeskuse hallatavate objektide ja rajatiste olukorda saab iseloomustada järgmiselt:

- Wiru spordikeskus asub Kohtla-Järvel, Järve linnaosas. Spordikeskus valmis 2021.aastal. Hoones on 3 korvpalliväljakut (kaks treeningsaali või üks mängusaal), 1 tenniseväljak, 3 võrkpalliväljakut (kaks treeningsaali või üks mängusaal), 2 sulgpalliväljakut, 2

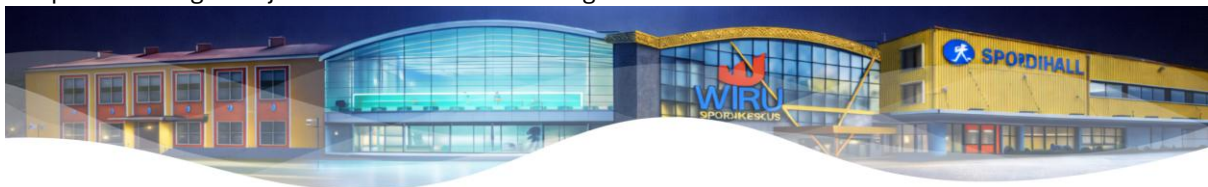
³ https://kohtla-jarve.ee/wp-content/uploads/2025/09/Kohtla-Jarve_linna_arengukava_2016-2034-1.pdf

⁴ https://kohtla-jarve.ee/wp-content/uploads/2025/09/Kohtla-Jarve_linna_arengukava_II_osa_Tegevuskava_2016-2034-1.pdf

⁵ <https://www.riigiteataja.ee/akt/409102024002>

⁶ <https://www.narva.ee/documents/29877749/33672247/ME23-001Ida-Virumaa+Arengustrateegia.pdf/526c4ab7-d824-4b66-b403-28fc4eb58fe9>

⁷ <https://www.riigiteataja.ee/akt/320022015002?tegevus=telli-teavitus>



aeroobikasaali, üks väike peeglitega saal (0-korrus), üks jõusaal jõutreeninguteks, ujula (10 rada 25 m basseini), suur tribüün, kaasaegne võistlussüsteem Swiss Timing (Omega), lastebassein ja 60 meetri jooksurada, toitlustuspunkt, laste tuba. Ujula on varustatud invatõstukiga, majas kolm lifti. Neljateistkümnes riietusruumis on kaasaegsedapid, duširuumid ja saun. Suur fuajee esimesel korrusel ja suur garderoob. Koolituste või ürituste korraldamiseks on võimalik kasutada II korruse fuajeed.

- Kohtla-Järve Spordihoone alustas tööd 1964. aastal. Spordihoones on saalid poksi-, male-, maadlus-, sportmängude, tõste- ja jõusaal. Suvekuudel võimalus nautida sporti värskes õhus kahel jalgpalliväljakul ja petangiväljakul.
- Kohtla-Järve jäähall on kasutuses alates 1969. aastast. Hoonet korduvalt rekonstrueeritud. Jäähallis on võimalik mängida jäähokit ja tegeleda iluuisutamisega. Territooriumil on samuti murukattega staadion.
- Ahtme kergejõustikuhall toimib 2002. aastast. Hallis on võimalik tegeleda kergejõustiku, võimlemise, kick-boxingu, taekwon-do, karate, jalgpalli, võistlustantsu ja aeroobikaga. Kasutada on jõusaal, võimalik mängida tennist ja lauatennist.
- Kunstmurukattega jalgpalliväljak asukohaga Altserva 6 ehitati aastatel 2007-2008 ja kuulub spordikeskusele alates 01. jaanuarist 2025. Jalgpalliväljaku üks osa on eraldatud võrkseinaga, mille taga paikneval väljakul saab mängida tennist, käsipalli, võrkpalli ja korvpalli. Võimalus on tegeleda kergejõustikuga - väljakul on kolm jooksurada ja kaugushüppeala. Väljakut kasutavad lähedal asuvad üldhariduskoolid liikumisõpetuse tundide ja ürituste läbiviimiseks ning jalgpallikoolid ja klubid.

Taristu vajab süsteemset hooldust ja investeeringuid. Teenuste kasutajatele on oluline tagada taristu kvaliteet ja kasutamise turvalisus.

1.3. Spordikeskuse pakutavad teenused ja kliendid

Spordikeskus pakub võimalusi taristu ja vara rentimiseks ning erinevate spordialade viljelemiseks (tabel 1).

Tabel 1. Kohtla- Järve Spordikeskuse teenused objektide lõikes 2025

Asukoht	Teenused
Wiru Spordikeskus	Ujula, suurbasseini, lastebasseini, pallimängude saali, aeroobikasaali, suursaali ja väikesaal, jooksurada, sauna, riietusruumi, fuajee, abiruum spordiinventari ja varustuse hoidmiseks, pind toitlustamiseks ning muusikakeskuse ja OMEGA ajavõtusüsteemi rent. Sulgpalliväljak koos varustusega ja tenniseväljak koos varustusega rent. Vesiaeroobika (spordiklubi treeneri või instruktori juhendamisel)
Kohtla-Järve Spordikeskuse spordihoone (Järveküla tee 44)	Spordihoone (sportmängude saal, jõusaal, maadlusaal, poksisaal, malesaal, petankiväljak, puhketuba) ja vara (lauatennise laud, reketid, pallid) rent, reklaamipindade rent, toitlustamiseks spordirajatiste sise- ja välimüügi pindade rent
Kohtla-Järve Spordikeskuse jäähall ja staadion	Jääväljaku ja vara rent, riietusruum, abiruum ja kuivatusruum, spordiinventari ja pesupesemiseks masina rent, konverentsiruumi rent, reklaamipindade rent



Jalgpall- ja kergejõustiku staadion (Spordi tänav 4)	Jalgpalliväljak ja staadion, riietusruum, abiruum ja kuivatusruum spordinventari ja varustuse hoidmiseks, pesupesemiseks masina rent, reklaamipindade rent
Kohtla-Järve Spordikeskuse kunstmurukattega jalgpalli- ja korvpalliväljak (Järveküla tee 39a)	Kunstmurukattega jalgpalliväljaku ja korvpalliväljaku rent, välitrenažööride ala
Ahtme kergejõustikuhall ja kunstmurukattega jalgpalliväljak	Kergejõustikuareeni, tenniseväljaku, võrkpalliväljaku, aeroobikasaali, sulgpalliväljaku, jõusaali, sauna rent, vara rent lauatenniselaud, reketid ja lauatennisepallid, inventari rent (vaipkate, kergejõustikumatt, lauatennise laud, toolid ja laud, helitehnika, seminari ja koolituse ruum), reklaamipindade rent
Kunstmurukattega jalgpalliväljak (Altserva 6)	Jalgpalliväljaku rent

Spordihoonete kasutus on stabiilne, kuid ajaliselt ebaühtlane. Vajadus on kasutuskooormust paremini juhtida. Spordikeskus on alustanud koostööd Garage48 ja Tehnopoliga eesmärgiga arendada digitaalset broneerimisplatvormi.

Spordikeskuse teenuseid kasutavad erinevad sihtrühmad – üldhariduskoolide õpilased, linnaelanikud, spordiklubid ja koostööpartnerid. Esindatud on väga erinevad spordialad: jalgpall, ujumine, vesiaeroobika, allveesport, iluuisutamine, jäähoki, kergejõustik, korvpall, poks, judo, kickboxing, karate, taekwondo ITF, maadlus, võimlemine, kabe ja male. Kokku käib spordikeskuses õpilasi (vanus 5-19 aastat), keda Kohtla-Järve Linnavalitsus nn pearahaga toetab, erinevatest klubidest 1614 last. Suurem osalejate arv on Jalgpallikoolist Noova MTÜ 212 õpilast ja Kohtla-Järve Veespordiklubist 109 õpilast. Kasvuruumi õpilaste suuremaks osalemiseks on, mida näitab, et Kohtla-Järve Linnavalitsuse poolt registreeritud klubides (kokku 26 organisatsiooni) on õpilasi 2068, kellest Kohtla-Järve elanikuna on registreeritud 1906.

Spordikeskuse poolt korraldatud partnerite e-küsitlusest selgus, et rahulolu rajatiste seisukorraga on positiivne - 3,8 punkti viiest. Enamus vastajatest hindab sportimistingimusi heaks. Samas toodi välja rida puudusi, näiteks mitmed spordirajatised vajavad renoveerimist ja kaasajastamist (näiteks ventilatsioon). Probleeme on hoonete üldise kulumi ja vananenud inventariga. Toodi välja, et teenuse hind ei ole kohati vastavuses pakutava kvaliteediga. Viimase puhul tuleb arvestada, et spordikeskuse teenuste hinnakirja kinnitab Kohtla-Järve Linnavalitsus.

1.4. Spordikeskuse töötajad

Spordikeskuse töötajatelt eeldatakse lisaks erialastele oskustele paindlikkust, probleemilahendusoskust ning head suhtlemisoskust erinevate sihtrühmadega. Oluliseks peetakse ka töötajate digipädevust, võimet kasutada kaasaegseid töövahendeid ning valmisolekut osaleda uute lahenduste, sh digitaalsete teenuste arendamises.

Spordikeskuses on tööl kokku 52 töötajat, sh kõikide objektide korrashoiuks 12 puhastustöötajat ja 3 majahoidjat. Spordikeskuse tööd juhib direktor, kelle tööd toetavad direktori asetäitja, referent-juhiabi, haldusjuht, tehniline juht, müügijuht, vastuvõtu ja korrashoiu juht. Igal objektil on oma administraatorid ja tehnilised teenindajad (tabel 2).

Tabel 2. Kohtla-Järve Spordikeskuse töötajate jaotus objektid ja ametikohtade lõikes



Asukoht	Ametikohad	Töötajate arv
Kontoriruumid ja spordisaalid Järveküla tee 44	Direktor, direktori asetäitja, haldusjuht, referent-juhiabi, vanemadministraator, administraator (2), müügijuht, majahoidja, remonditööline, puhastusteenindaja (1)	12
Wiru Spordikeskus	Vastuvõtu- ja korrashoiu juht, administraator (3), sporditöö- ja ürituste korraldaja (2), majahoidja, ujula vetelpäästja-koordinaator (3), ujula vanemtehnika, ujula tehnik, puhastusteenindaja (5), remondimees	18
Ahtme kergejõustikuhall Ahtme mnt 61	Vanemadministraator, administraator (3), remonditööline, majahoidja-kojamees, puhastusteenindaja (2)	8
Jäähall ja kontor Spordi tn 4	Vanemadministraator, administraator (2), tehniline juht, kassapidaja, majahoidja-kojamees, jäämeister (3), hooldusmeister, puhastusteenindaja (3)	12
Staadionid	Jalgpallirajatiste meister, jalgpallirajatiste hooldaja	2

1.5. Spordikeskuse majandamine

Spordikeskuse tulu põhineb linna toetusel ja omatuludel. Kohtla-Järve linnavalitsus eraldas 2025. aastal oma eelarvest Spordikeskusele 1 401 100 eurot. Lisaks teenis Spordikeskus 2025. aastal omatuluna 598 838 eurot (tabel 2), kokku tulud ca 2 miljonit eurot. Spordikeskuse omafinantseerimise osakaal eelarves on 29,9%. Tuleb arvestada, et Spordikeskuse hinnakirja kinnitab Kohtla-Järve Linnavalitsus, mistõttu Spordikeskusel on omatulude osas teenuste hinnastamise võimalused piiratud.

Tabel 2. Kohtla- Järve Spordikeskuse tulud objektide ja kululiikide lõikes 2025

Hoone/rajatis	Piletitulu	Rent	Viivis tulud	Kokku	Osakaal
Ahtme Kergejõustikuhall	25 680	25 034	154	50 868	8,5
Spordihoone	1 183	23 045	487	24 715	4,1
Wiru Spordikeskus	127 592	197 014	453	325 059	54,3
Jäähall	50 508	127 334	741	178 583	29,8
Jalgpalliväljak(Järveküla tee 39a	0	13 990	80	14 070	2,4
Staadion Altserva	0	5 543	0	5 543	0,9
Kokku	204 963	391 960	1 915	598 838	100,0

Omatuludest 84,1% laekus Wiru Spordikeskuse ja Jäähalli majandamisest. Renditulu moodustas omateenitud tuludest 65,5% ja piletitulu 34,2%. Spordikeskuse kulud 2025. aastal kokku olid 1 852 978 eurot (tabel 3).

Tabel 3. Kohtla- Järve Spordikeskuse kulud objektide ja kululiikide lõikes 2025

Hoone/rajatis	Tööjõu- kulud	Kommunaal- kulud (küte, elekter, üvk)	Muud majandamis- kulud	Kokku	Osakaal
Ahtme Kergejõustikuhall	125 590	49 264	28 117	202 971	11,0
Spordihoone	269 085	39 017	20 019	328 121	17,7



Wiru Spordikeskus	326 771	305 012	154 785	786 568	42,4
Jäähall	194 705	194 423	104 930	494 058	26,7
Jalgpalliväljak(Järveküla tee 39a	0	3 326	25 541	28 867	1,5
Staadion Altserva	0	0	12 393	12 393	0,7
Kokku	916 151	591 042	345 785	1 852 978	100,0

Spordikeskuse kuludest 42,4% moodustas Wiru Spordikeskuse, 26,7% Jäähalli ja 17,7% Spordihoone majandamine. Kõige suurem kuluartikkel on tööjõukulu (49,4%), järgnevad kommunaalkulud (31,9%) ja muud majandamiskulud (18,7%).

Spordikeskuse objektide lõikes on tulude ja kulude jaotus toodud tabelis 4. Rahaliselt kõige enam tuleb Kohtla-Järve Linnavalitsusel doteerida Wiru Spordikeskust, järgnevad Jäähall ja Spordihoone.

Tabel 4. Kohtla-Järve Spordikeskuse tulude ja kulude vahe objektide lõikes 2025

Hoone/rajatis	Tulud	Kulud	Tulud/ kulud vahe
Ahtme Kergejõustikuhall	50 868	202 971	-152 103
Spordihoone	24 715	328 121	- 303 406
Wiru Spordikeskus	325 059	786 568	-461 509
Jäähall	178 583	494 058	-315 475
Jalgpalliväljak(Järveküla tee 39a)	14 070	28 867	-14 797
Staadion Altserva	5 543	12 393	-6 850
Kokku	598 838	1 852 978	-1 254 140

Finantsilise jätkusuutlikkuse parandamiseks on vajalik omatulude mõõdukas kasv ja saavutada kulude parem prognoositavus.

2. Koondhinnang olukorrale ja sellest tulenevad kesksed arenguvajadused

Spordikeskuse töötajate ja partneritega koostöös viidi läbi SWOT-analüüs. Selle käigus määratleti spordikeskuse tugevused ja nõrkused ning väliskeskkonnast tulenevad võimalused ja ohud.

Tugevused:

- Stabiilne kasutajaskond
- Riiklik ja munitsipaalne tegevustoetus, stabiilsus
- Pikaajaline kogemus valdkonnas, hea maine koostööpartnerite seas
- Erinevad tegevuskohad (sise- ja välitingimused) ja taristu mitmekesiseks tegevuseks
- Pädev ja pühendunud personal
- Heal tasemel sündmuste läbiviimine nii Eesti kui rahvasvahelises mastaabis
- Kättesaadavus virtuaalkeskkonnas, turundustegevus

Nõrkused:

- Rahaliste vahendite nappus hoonete amortisatsiooni ja investeeringute katmiseks
- Tööprotsesside ebaühtlus ja vähene digitaliseeritus
- Objektide riskasutuse kitsaskohad
- Hoonetes vaba kasutamata pinda
- Objektide kasutuse hooajalisus



- Vähene paindlikkus klientide soove arvestada (nt poliitika kujundamine, investeeringud, hinnakirjad, rahastamine sõltuvad linnavalitsusest)
- Ametikohtade palgatase on riigi keskmisest madalam
- Vähene võimekus projektidega lisarahastuse kaasamiseks

Võimalused:

- Elanike ja ettevõtete kasvav tähelepanu tervisele ja sellega seotud liikumisteenuste tarbimisele
- Lasteaialaste ujumisõpetuse korraldamine, erinevate sihtrühmade vajadustega arvestamine
- Fondid ja projektitoetused spordikeskuse tegevuste kaasrahastamiseks
- Organisatsioonide huvi spordivaldkonna arendamiseks ja koostööks
- Digivõimaluste areng kliendisõbralikumaks teenindamiseks

Ohud:

- Ebastabiilne majanduskeskkond, sisendhindade kallinemine (energia, vesi jms)
- Elanike arvu vähenemine ja vananemine, kliendibaasi ja liikumisharrastuse kandepinna piirangud
- Täiskasvanute teadlikkus liikumisest ja liikumisvõimalustest pole piisav
- Rahastusmudeli piirangud ja elanike maksevõime halvenemine
- Palgasurve, töötajate motivatsiooni ja personalivaliku piirangud

SWOT-analüüsi tulemusist lähtuvalt koostati TOWS-maatriks, mille kaudu sõnastati kesksed strateegilised suunad.

Välistegurid/ Sisetegurid	Tugevused (S)	Nõrkused (W)
Võimalused (O)	• Spordikeskuse aktiivne turundamine erinevatele sihtrühmadele ja kliendibaasi laiendamine • Spordikeskuse digiteenuste arendamine ja teenustele ligipääsu ja kasutajamugavuse suurendamine • Spordikeskuse rahaliste allikate mitmekesistamine, suurem osalemine riigisisises ja rahvusvahelises koostöös • Spordikeskuse projektides osalemisaktiivsuse kasvatamine, riigi ja EL struktuurivahendite kaasamine	• Spordikeskuse taristu kaasajastamine, hoonete kliendisõbralikumaks, ohutumaks ja atraktiivsemaks muutmine • Spordikeskuse toimetudeli ajakohastamine ja uute teenusformaatide avamine • Spordikeskuse töötajate motivatsioonisüsteemi arendamine, sh konkurentsivõimelise töötasu tagamine • Spordikeskuse koostöö laiendamine haridus- ja kultuuriasutustega ning konverentsikorraldajatega, näiteks lastele ujumisõppe võimaluste parandamine, koolituste ja konverentside läbiviimine
Ohud (T)	• Spordikeskuse kohaliku, maakondliku, riikliku ja rahvusvahelise maine süsteemne kujundamine	• Spordikeskuse majandamise efektiivistamine, kulude katteallikate laiendamine



	• Spordikeskuse teenuste hinnastamise paindlikkuse kasvatamine, teenuste hinnakirja taskukohasena hoidmine • Spordikeskuse muutmine kogukonna atraktiivse spordi, kultuuri ja vaba aja veetmise kohaks	• Spordikeskuse kasutamise parem lõimimine hariduse, kultuuri noorsootöö valdkondadega taristu kasutamisel ja kogukonna sündmuste läbiviimisel • Hoonete kasutusintensiivsuse suurendamine, geograafiliselt erinevate objektide ristikasutuse laiendamine ja hooajalisusest sõltuvuse vähendamine
--	---	--

3. Kohtla-Järve Spordikeskuse strateegia

3.1. Töökorralduse põhimõtted

Kohtla-Järve Spordikeskuse igapäevane töökorraldus lähtub järgmistest põhimõtetest:

- **Kasutajasõbralikkus** - klienditeeninduse keskmes on tema vajadused, ootused ja kogemus. See tähendab kaasaegseid objekte ja taristut, kvaliteetseid ja kasutajamugavaid teenuseid ning kiiret ja meeldivat kliendisuhtlust sihtgruppide vajadustest lähtuvalt.
- **Tõhusus** - tööprotsessid on läbi mõeldud, välditakse dubleerimist ja liigset aja- ja rahakulu ning kasutatakse paindlikke ja kaasaegseid lahendusi objektide ja taristu kasutamisel pidades silmas investeeringute tegemisel vajaduspõhisust- ning kulutõhusust, samuti keskkonna jalajälje vähendamist.
- **Pidev areng ja koostöö** - osana linna spordi ja tervisedenduse ning kultuurvaldkonna ökosüsteemist kujundatakse spordikeskuse roll ja partnerlused ning arendatakse teenuseid kõigi huvitatud osapooltega.

3.2. Visioon aastaks 2035 ja selle saavutamise mõõdikud

Kohtla-Järve Spordikeskus on kaasaegne organisatsioon Ida-Virumaal, mis pakub võimalusi tervisedenduseks ning harrastus- ja võistlusspordiga tegelemiseks, osutades kvaliteetset teenust läbi kliendisõbraliku, mitmekesise ning hästi toimiva teeninduse ja taristu. Spordikeskus on tugev kogukonnakeskus, usaldusväärne partner ning spordi- ja kultuurielu tunnustatud eestvedaja.

Visiooni saavutamist hinnatakse järgmiste mõõdikute alusel:

Mõõdik	Trend
Külastajate arv aastas, sh noorte osakaal	Kasvav
Pakutavate teenuste arv	Kasvav
Maakondlike ja rahvusvahelise sündmuste arv	Kasvav
Külastajate ja partnerite rahulolu teenustega	Kasvav
Omatulude osakaal spordikeskuse eelarves	Kasvav

Mõõdikute sihtväärtuste tarvis viiakse sisse seiresüsteem. Mõõdikud võimaldavad spordikeskuse strateegiat sihipärasemalt juhtida ja konkreetset mõjutatakse spordikeskuse tulemusi läbi tegevuskava elluviimise.



3.3. Missioon

Pakkuda kaasaegset, avatud ja mitmekülgset keskkonda, mis toetab liikumisharrastust, sporditegevust ja kogukonna arengut.

3.4. Eesmärgid ja tegevussuunad

Visiooni saavutamiseks püstitati neli eesmärki, mille all sõnastati spordikeskuse kesksed tegevussuunad.

Eesmärk 1: Kaasaegne ja kliendisõbralik taristu

- Parandada hoonete seisundit ning nende ümbruse füüsilist keskkonda ja ligipääsetavust, suurendada hoonete funktsionaalsust ja atraktiivsust.
- Parandada hoonete kasutusmugavust, energiatõhusust (ventilatsioon, elekter, soojus, vesi jt) ja turvalisust.
- Uuendada regulaarselt spordiinventari.

Eesmärk 2: Mitmekesine ja kvaliteetsete teenuste valik

- Arendada teenuseid eri sihtrühmade (noored, pered, harrastajad, spordiklubid, töökollektiivid) vajadustest lähtuvalt.
- Parandada teenuste kvaliteedi ja hinna suhet, suurendada finantspaindlikkust.
- Rakendada digilahendusi teenuste kättesaadavuseks ja andmepõhise juhtimise toetamiseks.
- Suurendada spordikeskuse kogukonnakeskuse funktsioone, muuta spordikeskuse külastus aktiivsemaks läbi uute teenuste ja hoone multifunktsionaalse kasutuse.
- Juurutada uusi teenuseid, tagada ruumikasutuse funktsionaalsus ja võimalused erinevate, sh riiklike ja rahvusvaheliste sündmuste läbiviimiseks.

Eesmärk 3: Pädev personal ja hästi toimiv organisatsioon

- Arendada organisatsiooni võimekusi, täiustada andmepõhist juhtimist ja tööprotsesse.
- Tõsta töötajate kompetentsi ja parandada juhtimist, sh valmisolekut kriisideks.
- Kasvatada omafinantseeringu osatähtsust spordikeskuse eelarves.

Eesmärk 4. Avatud partnerlus ja aktiivne turundamine

- Arendada koostööd Kohtla-Järve Linnavalitsusega, kogukonnaga ja partneritega (lasteaiad, koolid, spordiklubid, ettevõtjad, sündmuste korraldajad).
- Aktiviseerida turundustegevust, laiendada spordikeskuse kasutajate ringi ja kasvatada spordikeskuse rolli kogukonnakeskusena, maakondliku, riikliku ning rahvusvahelise spordi- ja kultuurisündmuste ja sisuka vaba aja veetmise kohana.

4. Tegevuskava

Järgnevalt on esitatud tegevuskava aastateks 2026-2030, mis on jaotatud viie teemavaldkonna lõikes-1) taristu ja keskkonna arendamine 2) teenuste arendamine, 3) organisatsiooni arendamine, 4) kogukonnatöö ja koostöö arendamine ning 5) kommunikatsiooni ja turunduse



arendamine. Tegevuskava elluviimine võimaldab kujundada Kohtla-Järve Spordikeskusest kaasaegse, elujõulise ja kogukonda ühendava spordi- ja vabaajakeskuse, mis toetab piirkonna arengut ning elanike heaolu.

1. Taristu ja keskkonna arendamine

Tegevus	Oodatav tulemus	Vastutaja	Täht-aeg	Eeldused ja riskid
1.1. Koostada hoonete ja rajatiste pikaajaline hooldusplaan	Ülevaade investeeringute vajadusest ja suurem selgus kulude prognoositavuses	Spordikeskuse direktor, haldusjuht, tehniline juht, Kohtla-Järve Linnavalitsus	2026-2030	Vajalik ekspertiis, selgitada remondi ja investeerimisvajadus hoonete ja objektide kaupa
1.2. Renoveerida ja remontida hooneid ja objekte	Paranenud hoonete/rajatiste kasutusmugavus ja ohutus, vähenenud rikete arv	Spordikeskuse direktor, haldusjuht, tehniline juht, Kohtla-Järve Linnavalitsus	2026–2030	Tagada vajalik dokumentatsioon ja rahastus
1.3. Tõsta sisendite kasutustõhusust (nt valgustus, küte, vesi)	Vähenenud kulud, energiale*, veele	Haldusjuht, tehniline juht, spordikeskuse direktor	2026–2030	Kulude kokkuhoid ja jätkusuutlikud lahendused
1.4. Uuendada inventar ja spordivahendid	Paranenud teenuste kvaliteet, kasvanud varustuse funktsionaalsus ja klientide rahulolu	Haldusjuht, spordikeskuse direktor	2026–2030	Süsteemaatiline teenuste mõtestamine, tagada vajalik rahastus

*Lepingu elektrienergia ostmiseks ja paketivaliku teeb Kohtla-Järve Linnavalitsus, mistõttu spordikeskuse poolt ei ole võimalik neid kulusid märkimisväärselt mõjutada ega ka elektrikulude eelarvet täies mahus planeerida.

2. Teenuste arendamine

Tegevus	Oodatav tulemus	Vastutaja	Täht-aeg	Eeldused ja riskid
2.1. Kaardistada sihtrühmade vajadused	Ülevaade teenuste nõudlusest sihtrühmade lõikes ja selle prognoos	Müügijuht, spordikeskuse direktor	2026	Vajalik elanike ja partnerite kaasamine, nende osalemine uuringus, tulemuste analüüs ja tutvustus
2.2. Arendada uusi liikumis-, spordi- ja kultuuritegevusi sihtrühmadele (nt eakatele, noortele, peredele)	Teenuste valik mitmekesisust, kogukonna suurem kaasatus, osalemine maakondlikes ja riiklikes sündmustes	Spordikeskuse direktor, müügijuht	2026–2028	Jõuda sõnumitega sihtrühmadeni, tagada osalejate huvi



2.3. Laiendada sündmuste ja ürituste programmi	Kasvab külastajate arv ja osalus, parem täituvus	Müügijuht	2026–2030	Ressursi-piirangud, koostöö-programid
2.4. Omatulude suurendamine	Majanduslik suurem iseseisvus, paindlikum teenuste osutamine	Spordikeskuse direktor, Müügijuht, haldusjuht	2026–2030	Hinnakirjade ülevaatamine, uute teenuste arendamine ja hinnastamine

3. Organisatsiooni arendamine

Tegevus	Oodatav tulemus	Vastutaja	Täht-aeg	Eeldused ja riskid
3.1. Struktuuri ja ametijuhendite ajakohastamine	Rollide ja vastutuse selgem määratlemine	Spordikeskuse direktor	2026	Tööjaotuse analüüs, ametijuhendite muutmine
3.2. Tõsta töötajate kvalifikatsiooni (koolitused: teeninduskultuur, suhtlemisoskused, digipädevused, keeleoskused)	Paranenud kompetents, tõuseb teenuste kvaliteet, parememad digioskused	Spordikeskuse direktor	2026–2030	Töötajate koolitus-programm, töötajate aja planeerimine
3.3. Optimeerida tööprotsesse	Tõuseb töö efektiivsus, väheneb dubleerimine	Spordikeskuse direktor, haldusjuht	2027–2028	Tööprotsesside kaasajastamine, muutustele vastuseisu ületamine
3.4. Rakendada kvaliteedijuhtimise põhimõtted	Teenuste ühtlane kvaliteet, organisatsioonikultuuri paranemine	Spordikeskuse direktor, haldusjuht	2028–2030	Vajalik meetodika, juurutamine
3.5. Jätkata teenuste registreerimise ja arvestuse digitaliseerimisega, rakendada enam andmepõhist juhtimist (külastatavus, kasutus jms)	Väheneb käsitöö, paraneb ülevaade ja otsuste kvaliteet, kasvab teenuste kasutamise mugavus	Spordikeskuse direktor, müügijuht	2027–2030	Uued lähenemised digiteenustele ja paberikandjate vähendamine, andmeanalüüsi oskused, töötajate valmisolek uuenduste rakendamiseks

4. Kogukonnatöö ja koostöö arendamine

Tegevus	Oodatav tulemus	Vastutaja	Täht-aeg	Eeldused ja riskid
---------	-----------------	-----------	----------	--------------------



4.1. Koostöövõrgustiku hoidmine ja laiendamine	Suureneb osalus ja koostöö- lasteaiad, koolid, sordiklubid, ettevõtted, eraisikud, sündmuste korraldajad	Spordikeskuse direktor, müügijuht	2026–2027	Partneritega aktiivne suhtlemine, lojaalsus-programmid
4.2. Kaasata kogukonda tegevuste planeerimisse ja sündmuste läbiviimisse	Teenused vastavad paremini vajadustele, vabatahtlike kaasamine	Müügijuht, spordikeskuse direktor	2026–2030	Turundussündmused, teenuste ja hinnastamise paindlikkus
4.3. Arendada koostööd ettevõtjatega	Lisarahastus ja teenuste mitmekesistamine	Spordikeskuse direktor, müügijuht	2027–2030	Ettevõtete töötajatele tervisepaketid, koostöö süvendamine
4.4. Osaleda projektides ja taotleda toetusi	Täiendavad rahastusallikad	Spordikeskuse direktor, Kohtla-Järve Linnavalitsus	2026–2030	Projektide konkurents, professionaalne projektijuhtimine
4.5. Uute spordialade kaasamine spordikooli tegevusse ning koostöö arendamine spordialaliitlusega	Spordikooli võimaluste laiendamine, noorte suurem kaasatus ja sporditeenuste mitmekesistamine	Spordikeskuse direktor, müügijuht, haldusjuht	2026–2030	Koostöö arendamine erinevate spordialaliitude ja klubidega, uute treeningvõimaluste loomine, noorte huvi väljaselgitamine
4.6. Klientide kaasamine lähivälisriikidest treeninglaagrite, ürituste ja võistluste korraldamiseks	Spordiobjektide suurem kasutuskõrge, lisatulu, rahvusvahelise koostöö arendamine	Spordikeskuse direktor, müügijuht, haldusjuht, Kohtla-Järve Linnavalitsus	2026–2030	Sporditaristu aktiivne turundamine, partnerlussuhete arendamine välisriikides, tingimuste loomine laagrite ja võistluste korraldamiseks

5. Kommunikatsiooni ja turunduse arendamine

Tegevus	Oodatav tulemus	Vastutaja	Täht-aeg	Eeldused ja riskid
5.1. Koostada kommunikatsiooni-plaan	Selge ja sihitud teavitustegevus	Müügijuht	2026	Vajalik kompetents, kommunikatsiooni



				tegevuste rahastamine
5.2. Luua veebipõhine broneerimis- ja haldussüsteem	Teenuste kasutamine muutub lihtsamaks ja paraneb teenustele kättesaadavus, aitab optimeerida tööprotsesse ja parandada andmepõhist juhtimist	Müügijuht	2027	Vajalik tehniline tugi ja rahastamine
5.3. Arendada veebikeskkonda ja laiendada kasutatavaid sotsiaalmeedia kanalid	Kasvab spordikeskuse nähtavus ja info kättesaadavus teenuste kohta	Müügijuht	2026–2030	Jätkusuutlik haldus, vajalik tehniline tugi
5.4. Tugevdada digiturundust ja luua regulaarne teavituse süsteem	Kasvab külastajate arv, elanikud ja partnerid on informeeritud	Müügijuht	2026–2030	Ressursipiirang, vajalik eri kanalite haldus sihtrühmadele jõudmiseks
5.5. Korraldada mainekampaaniaid	Keskuse tuntus suureneb	Müügijuht	2026–2030	Koostööpartnerid ja rahastuse vajalikkus

5. Investeeringute vajadus

Täna teadmiste juures on spordikeskuse toimepidevuse tarvis vaja teha järgmised investeeringud, mille teostamise ajaline ja rahaline jaotus täpsustatakse igal aastal koostöös Kohtla-Järve Linnavalitsusega tulenevalt linna eelarvelistest võimalustest:

- **Wiru Spordikeskus:** sööklas põrandaplaatide vahetus, riietusruumide nr 10 ja nr 11 ventilatsioon, inventari hoiukoht 3. korrusel, kvaliteetsete velo- ja jooksuraja trenaažööride soetamine, jalgrataste ja tõukerataste parkla rajamine (vähemalt 20 kohta), elektriautode laadimisjaamade paigaldamine. Baariruumi rekonstrueerimine funktsionaalsemaks ja tõhusamaks kasutamiseks (näiteks konverentside korraldamine, piljardiala loomine ning muude vaba aja veetmise võimaluste arendamine), lisaventilatsioonisüsteemi paigaldamine, köögitehnika soetamine. Investeeringud treeningseadmete ja basseinitehnika uuendamisse, kuna osa inventarist vananeb nii moraalselt kui füüsiliselt.
- **Kohtla-Järve Spordikeskuse jäähall, mängusaal ja administratiivhoone:** jäähooldusmasina soetamine ja vana jäämasina remont, ventilatsioon ja keskküttesüsteem, vee- ja kanalisatsioonitorustikud, staadioni jooksurajad, videosüsteem, mängude saal, jäähalli logo taastamine, viskeala kaitsesein remond, põrandakatete väljavahetamine riietusruumides ja koridoris, jäähalli pealtvaatajate tribüünid, administratiivhoone remont, jalgratta parkla, vana hokiplatsi utiliseerimine, väljõusaali trenaažööride paigaldamine, multifunktsionaalse välispordiväljaku rajamine jäähalli territooriumile (jäähalli külastavad



klubid vajavad lisaks jääväljakule ka tavapäraseid treeningpindu), välitingimustes visete harjutamise ala loomine, sauna ehitamine taastumist-ja tervist toetava taristu osana, helitehnika soetamine ürituste ja mängude läbiviimiseks, riietusruumide varustamine vajaliku inventariga (nagid, riiulid jne), minimaalse jõusaali loomine (treeningruum üldfüüsiliseks ettevalmistuseks), uisulaenutuse ruumide moderniseerimine (spetsiaalsete riiulite ja stendide paigaldamine, inventari perioodiline uuendamine avalikuks uisutamiseks, uue parkla rajamine jäähalli territooriumile, siseterritooriumi asfaltkatte korrastamine, tõkkepuu paigaldamine siseterritooriumile sissesõiduks, elektriautode laadimisjaamade paigaldamine. Mänguhoone mängusaali kosmeetiline remont, põrandakatte remont, teise korruse ruumide remont. Administratiivhoone riietusruumide ja duširuumide remont, uste ja akende vahetamine. Iga-aastased investeeringud inventari uuendamisse, kuna osa inventarist vananeb nii moraalselt kui füüsiliselt.

- **Jalgpall- ja kergejõustiku staadion (Spordi tänav 4):** tribüünide ja jalgpallivõistluste läbiviimiseks vajaliku inventari soetamine ja paigaldamine (koos mängude ja ürituste korraldamiseks vajaliku taristu loomisega), valgustuse rajamine siseterritooriumile, jalgpalliväljaku valgustuse rajamine (treeningute läbiviimiseks pimedal ajal), kergejõustikustaadioni katte taastamine/rajamine (praegu on kate eemaldatud).
- **Kohtla-Järve Spordikeskuse spordihoone:** tuletõrjesignalisatsiooni süsteem, ATS katus (vahelae laagid), poksisaal, maadlussaal, torustikud ja küte, piksekaitse, peasissepääsu ja treppide renoveerimine.
- **Ahtme kergejõustikuhall ja kunstmurukattega jalgpalliväljak:** tartaankatte väljavahetus, katuse ja seinte soojustamine, riietusruumide remont, valgustuse rekonstrueerimine, Ahtme halli videovalve, riietusruumi kappide soetamine, avariivalgustite lampide väljavahetamine, trenaažööride uuendamine, parkla teekatte remont, miniväljaku remont ja jalgratta parkla rajamine, välisvalgustuse väljavahetamine ja rekonstrueerimine.

6. Arengukava täitmise seire ja ajakohastamine

Spordikeskuse arengukava täitmise seire toimub majandusaasta koostamise käigus, mille raames analüüsitakse toimunud tegevusi, saavutatud tulemusi ja vajadusel tehakse muudatused arengukavas. Arengukava seire eest vastutab spordikeskuse direktor. Seire tulemused esitatakse Kohtla-Järve Linnavalitsusele koos ettepanekutega Kohtla-Järve linna arengukavasse ja eelarvestrateegiasse, mille ajakohastamine toimub igal aastal. Kohtla-Järve Spordikeskuse arengukava muudatused kinnitab Kohtla-Järve Linnavalitsus.

Spordikeskuse direktor korraldab arengukava avalikustamise spordikeskuse veebilehel.

